





## عن الاتحاد الفلسطيني للهيئات المحلية

الاتحاد الفلسطيني للهيئات المحلية (APLA) الذي تأسس عام 1997، هو مؤسسة مستقلة شبه حكومية وغير ربحية تشكل إطارًا شاملًا يضم تحت رايته كافة الهيئات المحلية الفلسطينية، ويوكل إليها تمثيل المصالح الجماعية للهيئات الحكم المحلي، وممارسة أساليب الضغط والمناصرة من خلال مساندة بناء قدرات الهيئات المحلية، وتيسير تبادل المعلومات والممارسات الفضلى بينها، وتعزيز الروابط والعلاقات الثنائية بين الهيئات المحلية ونظيراتها الدولية، وتمثيلها على كافة الأصعدة الوطنية، والإقليمية والدولية، والعمل كقناة حوار بين الحكومة المركزية وهيئات الحكم المحلي في فلسطين باستخدام كافة وسائل وأدوات الضغط والمناصرة.

### مقدمة ومعلومات أساسية

في العام 2015، أقرت الأمم المتحدة أهداف التنمية المستدامة، وهي أجنحة عالمية تهدف إلى القضاء على الفقر، وحماية البيئة، وتعزيز السلام والازدهار في جميع أنحاء العالم بحلول عام 2030. وقد قدمت أهداف التنمية المستدامة نهجًا أكثر شمولًا يتلخص في خمسة عناصر: الناس والكوكب والازدهار والسلام والشراكات، وتمثل هذه العناصر إطارًا توجيهيًا يعكس الارتباط بين الأبعاد الاجتماعية والبيئية والاقتصادية للتنمية المستدامة. من خلال التأكيد على أهمية الشمولية، والحفاظ على البيئة، والنمو الاقتصادي، والسلام والاستقرار، والشراكات التعاونية. تسعى أهداف التنمية المستدامة إلى خلق عالم أكثر استدامة وإنصافًا للأجيال الحالية والمستقبلية.

وتتكون أهداف التنمية المستدامة من 17 هدفًا شاملًا وما مجموعه 169 غاية، لكل منها عدد من المؤشرات لقياس التقدم المحرز نحو تحقيق الأهداف. إذ تم تحديد 247 مؤشرًا بهدف تقييم امتثال كل دولة لهذه الأهداف بحلول عام 2030. وعلى النقيض من الأهداف الإنمائية للألفية، خضعت أهداف التنمية المستدامة لعمليات تشاور واسعة النطاق على المستويات الوطنية والإقليمية والعالمية، كما وتم دمج وجهات النظر المحلية وتعزيز الملكية والالتزام على نطاق أوسع بالمقارنة بأهداف الإنمائية للألفية. وقد أدى هذا النهج الشامل إلى جعل أهداف التنمية المستدامة معتمدة ضمن نطاق أوسع وأكثر أهمية. وبحسب خطة العام 2030، فإن التنمية المستدامة تؤكد على الاستجابة للاحتياجات الحالية دون المساس بقدرة الأجيال القادمة على تلبية احتياجاتها الخاصة بالاستناد إلى الركائز الاقتصادية والاجتماعية والبيئية. وقد استطاع هذا النهج الشامل أن يجمع بين مختلف المعاهدات والإعلانات الدولية وبالتالي توفير إطارًا تحويليًا لتوجيه عمليات صنع السياسات والتنمية.

إن مصطلح توطين أهداف التنمية المستدامة يشير إلى عملية مراعاة السياقات الإقليمية والمحلية في تحقيق أجنحة 2030، بدءًا من تحديد الأهداف والغايات وصولًا

إلى تحديد وسائل التنفيذ واستخدام المؤشرات لقياس ورصد التقدم. وضمن سعي الاتحاد إلى مواءمة استراتيجياته وخطته مع أهداف التنمية المستدامة، فقد تم التعاقد مع خبراء لإعداد «خطة توطين أهداف التنمية المستدامة في فلسطين»؛ حيث تهدف هذه الخطة إلى تعزيز إدارة الاستدامة ومعالجة التحديات وتوفير إطار مؤسسي وآليات تنسيق وخريطة طريق لتوطين أهداف التنمية المستدامة في الهيئات المحلية الفلسطينية.

## أهداف التنمية المستدامة



صورة (1): أهداف التنمية المستدامة (المصدر: موقع الأمم المتحدة).

تشكل هيئات الحكم المحلي العمود الفقري لقطاع الإدارة العامة والخدمات الأساسية في فلسطين، وهي تضطلع بدور أساسي لا يُستغنى عنه في بناء الدولة الفلسطينية. حيث كانت الهيئات المحلية قبل إنشاء السلطة الفلسطينية تحمل مسؤولية تقديم الخدمات العامة للشعب الفلسطيني وملء فجوة غياب السلطة. ويصل عدد الهيئات المحلية الفلسطينية حالياً إلى 443 هيئة محلية مصنفة إلى بلديات «أ، ب، ج» والمجالس القروية. وتواجه هذه الهيئات تحديات كبيرة خاصة بما يتعلق بالاستدامة المالية، والموارد المحدودة، والإطار القانوني غير الواضح الذي يعيق تقديم الخدمات بشكل فعال. وفي حين أن القانون يمنح الهيئات المحلية مجموعة واسعة من المسؤوليات، إلا أن اتخاذ القرارات العملية يتطلب في كثير من الأحيان موافقة الحكومة المركزية، مما يؤدي إلى الافتقار للاستقلال الإداري والمالي. كما يؤدي غياب نظام تمويل حكومي دولي متنسق إلى تفاقم الأزمات المالية، حيث أن السلطة الفلسطينية لا تقدم منحاً أو تمويلات منتظمة لمعالجة هذه القضايا. وعلى الرغم من الأدوار المنوطة بها

الهيئات المحلية، إلا أنها تختلف في قدراتها المؤسسية، ويرجع ذلك في المقام الأول إلى اختلافات حجم الهيئات المحلية من حيث المساحة وعدد السكان. بالإضافة إلى ذلك، فإن القوانين واللوائح المتعارضة تزيد من تعقيد إدارة قطاع الحكم المحلي.

ترتكز الهيئات المحلية الفلسطينية في عملها على تطوير وإعداد خطة مدتها أربع سنوات تُعرف باسم الخطة الاستراتيجية للتنمية والاستثمار (SDIP)؛ وهي أداة تستخدمها الحكومة لدعم التنمية والمبادرات المحلية عن طريق وزارة الحكم المحلي. وتعتبر الخطة الاستراتيجية للتنمية والاستثمار نهجًا تشاركيًا في التخطيط التنموي الذي يشمل الجوانب الاقتصادية والاجتماعية والبيئية وحتى السياسية، كما يمتد إلى ما هو أبعد من الصلاحيات الأساسية للهيئات المحلية، كما وتشمل هذه الخطة خطط تنفيذ المشاريع والبرامج، وخطط الرقابة والتقييم، والميزانيات التقديرية، ومسؤوليات التمويل والتنفيذ. وعلى الرغم من أن مدى الخطة الاستراتيجية للتنمية والاستثمار هو أربع سنوات للتوافق مع فترة مجلس الهيئة المحلية، وفي حين أن أفق تخطيط الـ SDIP ينتهي بالأربع سنوات للتوافق مع فترات عمل مجالس الهيئات المحلية المنتخبة، إلا أنه يتضمن رؤية تشمل أهدافًا تنموية أوسع مدتها 8 - 10 سنوات.

تتناول خطط الـ SDIP المواضيع والقضايا التي تقع ضمن صلاحيات هيئات الحكم المحلي، وتلك التي تقع ضمن اختصاص أصحاب العلاقة الآخرين. وسعيًا لدمج أهداف التنمية المستدامة في صياغة هذه الخطط، فقد طورت وزارة الحكم المحلي منهجيات التخطيط من خلال دمجها مع أهداف التنمية المستدامة بما يشمل القطاعات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية والبنية التحتية والحوكمة. حيث يؤكد ملحق دليل الـ SDIP على تفعيل ودمج الأهداف في التخطيط والمساهمة في جهود التوطين لضمان توافق أولويات هيئات الحكم المحلي مع أهداف التنمية المستدامة.

## توطين أهداف التنمية المستدامة؛ فِكر عالميًا وتصرف محليًا

يعتمد تحقيق أهداف التنمية المستدامة على التوطين والحوكمة متعددة المستويات، حيث تعمل الهيئات المحلية كوسيط بالغ الأهمية لتيسير الشراكات. ولطالما شجّدت الحوارات والمنتديات العالمية، بما في ذلك تلك التي نظمتها الأمم المتحدة ومنظمة المدن المتحدة والإدارات المحلية (UCLG)، على دور الهيئات المحلية في تحقيق أهداف التنمية المستدامة وتنفيذها وتعزيز معرفة ووعي أصحاب المصلحة المحليين والمواطنين حولها، وتعزيز الملكية والمساءلة على نطاق واسع في المستوي المحلي. لقد أضحت الهيئات المحلية والإقليمية على استعداد لتنفيذ أهداف التنمية المستدامة في مناطقها لاحقًا لإضفاء اللامركزية على 65% من هذه الأهداف على مستوى العالم. ويرتكز مفهوم التوطين على تكييف أهداف التنمية المستدامة وتنفيذها ومتابعة التقدم المحرز خلال تحقيقها على المستوى المحلي، بما يضمن دمجها في جداول أعمال وسياسات التنمية المحلية. وتتضمن هذه العملية كيفية مساهمة

الهيئات المحلية والإقليمية في تحقيق أهداف التنمية المستدامة على المستوي الوطني من خلال الإجراءات التصاعدية وكيف يمكن لأهداف التنمية المستدامة أن توجه سياسات التنمية المحلية.

تعد الشراكات، وخاصة التعاون بين أصحاب المصلحة المتعددين، ضرورة لتوطين أهداف التنمية المستدامة، كونها تساعد في معالجة القيود المفروضة على القدرات وتعزيز تبادل المعرفة وتكامل السياسات. وتعتبر الوظائف التي تقوم بها الهيئات المحلية ضرورية لتنسيق الأنشطة المتنوعة التي تقوم بها مختلف القطاعات على المستوي المحلي، وضمان نجاح الشراكات بين أصحاب المصلحة المتعددين في النهوض بأهداف التنمية المستدامة.

تتمتع الهيئات المحلية بمكانة فريدة كوسيط رئيسي في توطين أهداف التنمية المستدامة نظرًا لشبكتها وشبكتها وخبرتها المحلية وقربها من المواطنين، فهي نقطة الوصل الأساسية لتسهيل التعاون وحوكمة الشبكات عبر القطاعات، وسدّ الفجوة بين الموارد وفرص التمويل، وإدارة العدد المتزايد من أصحاب المصلحة المشاركين في توطين أهداف التنمية المستدامة.

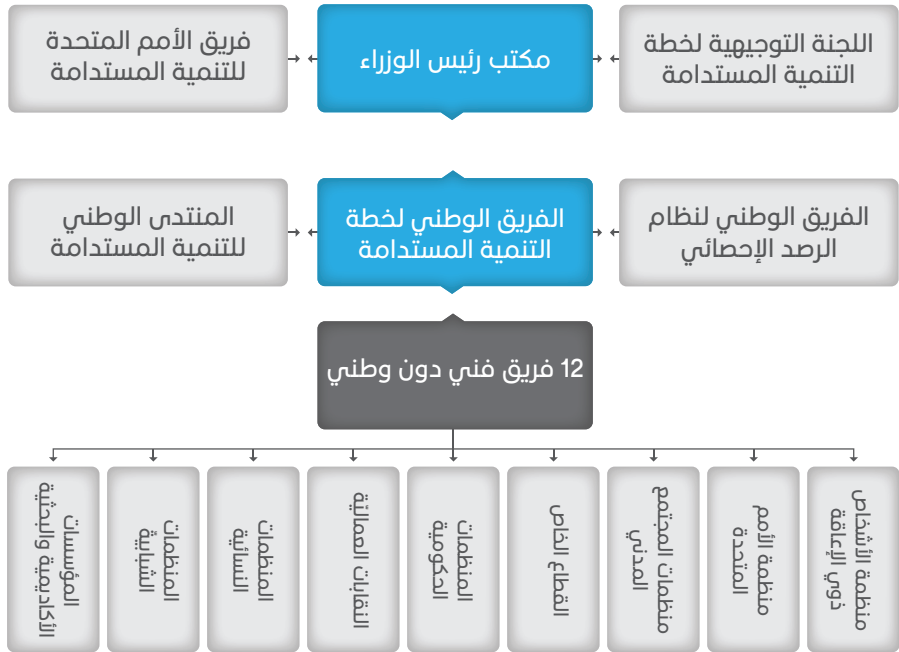
يؤكد توطين أهداف التنمية المستدامة على وضع الأولويات والاحتياجات والموارد المحليّة في قلب جهود التنمية المستدامة. ويدعو هذا النهج إلى التواصل والتنسيق المستمر بين المستويات العالمية والوطنية والمحلية لتحقيق أهداف التنمية المستدامة بشكل فعال. وعلى عكس جهود التوطين السابقة التي ركزت بشكل أساسي على تنفيذ الأهداف على المستوي المحلي، تؤكد أهداف التنمية المستدامة على الارتباط المباشر بين مسؤوليات الهيئات المحلية والإقليمية وتحقيق هذه الأهداف العالمية. وبالتالي، فإن نجاح أهداف التنمية المستدامة يعتمد بشكل متزايد على قدرة الهيئات المحلية والإقليمية على تعزيز التنمية المتكاملة والشاملة والمستدامة.

تلعب الهيئات المحلية دورًا محوريًا في ترجمة الأهداف العالمية إلى إجراءات هادفة على مستوى المجتمعات المحلية، مما يجعل التنمية المستدامة تستجيب للاحتياجات والتطلعات المحلية. وإنّ المشاركة الكاملة للجهات الفاعلة المحلية، ليس فقط في التنفيذ ولكن أيضًا في وضع جدول الأعمال والرصد، أمرٌ ضروريٌ لتحقيق أهداف التنمية المستدامة.

## الترتيبات المؤسسية لتنفيذ أهداف التنمية المستدامة في فلسطين

يتضمن الإطار المؤسسي للإشراف على تنفيذ أهداف التنمية المستدامة في فلسطين مجموعة متنوعة من المؤسسات من القطاعين العام والخاص والمجتمع المدني. فعلى المستوي الوطني، يقود هذا الجهد مكتب رئيس الوزراء، الذي يتعاون بشكل

وثيق مع فريق الأمم المتحدة للتنمية المستدامة واللجنة التوجيهية لخطة التنمية المستدامة. ويتكون هذا الفريق الوطني من فرق فنية وطنية مختلفة، بما في ذلك المؤسسات الأكاديمية والبحثية، والمنظمات الشبابية والنسائية، والنقابات العمالية، والهيئات الحكومية، والقطاع الخاص، ومجموعات المجتمع المدني، ووكالات الأمم المتحدة، والمنظمات الأخرى ومنها التي تمثل الأفراد ذوي الإعاقة. يشارك الاتحاد الفلسطيني للهيئات المحلية في لجنة التنسيق الخاصة بالهدف 11 من أهداف التنمية المستدامة، بقيادة وزارة الحكم المحلي وتشمل المسؤوليات الأساسية للفريق الوطني تحديد أولويات التنمية المستدامة في فلسطين ودمجها في الاستراتيجيات والميزانيات الخاصة بالقطاعات. كما أنهم مسؤولون عن الإشراف على العملية الشاملة لإعداد التقارير المرورية. يقدّم الشكل أدناه تمثيلاً للترتيبات المؤسسية لأهداف التنمية المستدامة في فلسطين.



يتعاون الفريق الوطني بشكل وثيق مع وكالات الأمم المتحدة ذات الصلة لضمان مواءمة جهودها. ولعبت الحكومة الفلسطينية دوراً ميسراً في دعم منظمات الأمم المتحدة وإقامة الشراكات. وقد تم تحقيق ذلك من خلال تعيين مؤسسات عامة ذات مسؤوليات محددة لتحقيق أهداف معينة من أهداف التنمية المستدامة من خلال مطابقة كل هدف مع منظمة الأمم المتحدة المقابلة. تقوم منظمات الأمم المتحدة في فلسطين بتنسيق دعمها وتحديد برامجها الخاصة كجزء من إطار عمل الأمم المتحدة للمساعدة الإنمائية (UNDAF). كما هو مفصل في الجدول أدناه:

منظمة الأمم المتحدة	جهة الاتصال في السلطة الفلسطينية	الهدف
برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف)	وزارة التنمية الاجتماعية	1,10
منظمة الأغذية والزراعة	وزارة الزراعة	2
منظمة الصحة العالمية	وزارة الصحة	3
اليونسكو	وزارة التربية والتعليم	4
هيئة الأمم المتحدة للمرأة	وزارة شؤون المرأة	5
اليونيسف	سلطة المياه	6
برنامج الأمم المتحدة الإنمائي	سلطة الطاقة والموارد الطبيعية	7
منظمة العمل الدولي	وزارة العمل ووزارة الاقتصاد الوطني	8
منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (اليونيدو)	وزارة الاقتصاد الوطني ووزارة الإسكان والأشغال العامة	9
موتل الأمم المتحدة	وزارة الحكم المحلي ووزارة الإسكان والأشغال العامة	11
برنامج الأمم المتحدة الإنمائي	سلطة جودة البيئة	12,13,14,15
برنامج الأمم المتحدة الإنمائي	وزارة العدل	16
مكتب منسق الأمم المتحدة الخاص في الأرض الفلسطينية المحتلة	مكتب رئيس الوزراء	17

## تحديات تنفيذ أهداف التنمية المستدامة في فلسطين

تواجه دولة فلسطين العديد من التحديات في إعداد التقارير حول التقدم المحرز نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة. وتتمثل العقبة الرئيسية في الافتقار إلى البيانات الشاملة، خاصة بالنسبة للمؤشرات التي تعتمد على المسوحات الوطنية، والتي لا يتم تحديثها بشكل متكرر بسبب القيود المالية. بالإضافة إلى ذلك، غالباً ما تفتقر السجلات الإدارية من المنظمات العامة والخاصة إلى المعلومات اللازمة وقد لا تكون متاحة بسهولة أو كاملة للإبلاغ عن مؤشرات أهداف التنمية المستدامة. وبالتالي، فإن البيانات

الوطنية لا تغطي سوى 186 مؤشرًا من أصل 293 مؤشرًا. وتنبثق التحديات الأخرى من السيطرة المحدودة على مناطق معينة، مثل القدس والمناطق المسماة (ج)، فضلاً عن السيطرة على الحدود والموارد الطبيعية. ويؤدي عدم كفاية التمويل وضعف إمكانيات المؤسسات الوطنية إلى زيادة العقبات التي تحول دون تقديم التقارير. في مرحلة إعداد التقرير المرهلي للهدف 11 من أهداف التنمية المستدامة، واجهت كل من وزارة الحكم المحلي وبرنامج الأمم المتحدة للمجتمعات البشرية صعوبات، لا سيما لأن العديد من المؤشرات تتطلب بيانات على المستوى المحلي، والتي لا يتم تحديثها بانتظام بشكل عام. يقوم الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني في كثير من الأحيان بإجراء المسوحات والتعدادات بشكل مستقل، دون إشراك الهيئات المحلية، ولا يتم إجراء مثل هذه المسوحات سنويًا. إضافة إلى ذلك، لا يتم في كثير من الأحيان تصنيف البيانات حسب الجنس أو العمر أو حالة الإعاقة. إلا أن الهيئات المحلية تتمتع بالقدرة على توفير بيانات قيمة تتعلق بالخدمات الأساسية، والنقل العام، واستخدام الأراضي، والتحضر، والتراث الثقافي، وإدارة النفايات، وجودة الهواء، والأماكن العامة.

## خطة توطین أهداف التنمية المستدامة في فلسطين

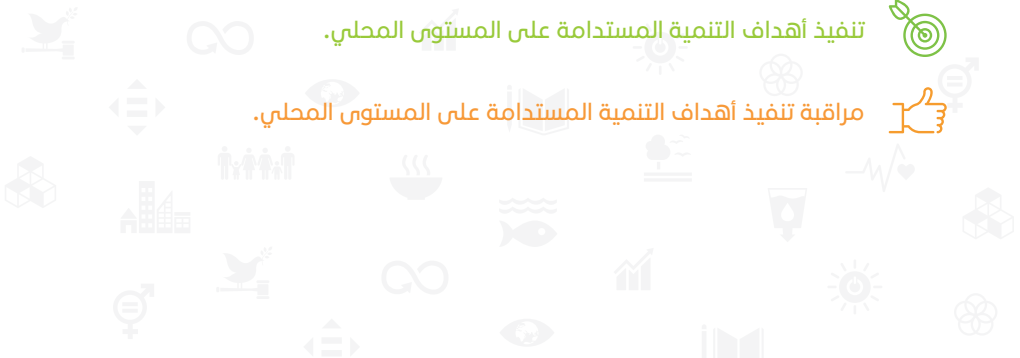
تم وضع عدد من المبادئ التوجيهية الدولية ذات الصلة لتكييف أهداف التنمية المستدامة مع السياقات المحلية القائمة على استخلاص الأفكار من التجارب العالمية للتوطين. وأدى جهد تعاوني شاركت فيه ثلاث منظمات دولية - فرقة العمل العالمية للحكومات المحلية والإقليمية، وموئل الأمم المتحدة، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي - إلى تطوير «خارطة الطريق لتوطين أهداف التنمية المستدامة: التنفيذ والرصد على المستوى الوطني». تهدف خارطة الطريق إلى مساعدة البلدان في جميع أنحاء العالم على توطین أهداف التنمية المستدامة لتناسب أطرها القانونية وتحدياتها الفريدة، مما يوفر المرونة. وتقدم خارطة الطريق أربعة مكونات رئيسية، يشار إليها بالأهداف الاستراتيجية في خطة التوطين التي أعدها الاتحاد، وهي:

رفع مستوى الوعي حول أهداف التنمية المستدامة على المستوى المحلي. 

ششد الهيئات المحلية لتوطين أهداف التنمية المستدامة. 

تنفيذ أهداف التنمية المستدامة على المستوى المحلي. 

مراقبة تنفيذ أهداف التنمية المستدامة على المستوى المحلي. 

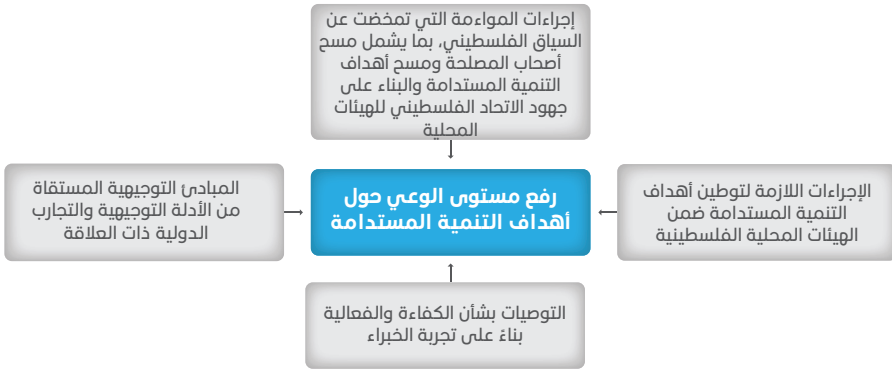


باتباع الإرشادات الموضحة في خارطة الطريق وبالاعتماد على خبرات فريق الخبراء، وضع الاتحاد سلسلة من «الأهداف المحددة» التي تم تخصيصها لكل هدف استراتيجي، لتحقيق التوطين والإجابة على كلا السؤالين:

**كيف** يمكن للهيئات المحلية دعم تحقيق أهداف التنمية المستدامة على المستوي الوطني من خلال الإجراءات التي يتم تنفيذها من القاعدة إلى القمة.

**كيف** يمكن لأهداف التنمية المستدامة أن توفر إطار عمل لسياسة التنمية المحلية.

ولتحقيق مساعي الاتحاد، تم اقتراح مجموعة من الأنشطة داخل هذه الخطة التي تم إعدادها لتكون مرنة قابلة للتكيف مع الظروف المؤسسية والمالية لكل من الاتحاد والهيئات المحلية، مما يسمح بالرصد والتقييم الفعال والمواءمة مع جهود التنسيق والتمويل والمناصرة. من المهم الإشارة إلى أن خطة التوطين هذه هي وثيقة ديناميكية قابلة للتحديث والتحسين بانتظام لمعالجة التحديات المحتملة التي قد تنشأ أثناء تنفيذها، مثل القضايا المؤسسية أو السياسية أو المتعلقة بالقدرات. وقد تم تقسيم الخطة إلى ثلاثة مستويات: الأهداف الإستراتيجية، والأهداف المحددة، والأنشطة المنهجية، يعرض الشكل أدناه رسماً توضيحياً للمنهجية المعتمدة في إعداد خطة التوطين.



صورة (2): المنهجية المعتمدة في إعداد خطة توطين أهداف التنمية المستدامة.

يعرض الجدول أدناه قائمة بالأنشطة الرئيسية المقترحة التي تهدف إلى تحقيق الأهداف الاستراتيجية الموضحة في خطة التوطين.

النشاط	رقم النشاط	الهدف المحدد	رقم الهدف المحدد	الهدف الاستراتيجي	هوية الهدف الاستراتيجي
إعداد برنامج تدريبي يستهدف رؤساء وموظفي الهيئات المحلية	أ.1.1	توعية الهيئات المحلية بأهداف التنمية المستدامة	أ.1	زيادة التوعية بأهداف التنمية المستدامة	أ.
تنظيم مؤتمر حول أهداف التنمية المستدامة لصالح الهيئات المحلية	أ.2.1				
بناء الشراكات لتنفيذ حملات التوعية	أ.3.1				
تدريب الموظفين المعنيين في الهيئات المحلية حول توظيف أهداف التنمية المستدامة	أ.4.1				
تصميم وتنفيذ أدوات تعليمية مبتكرة لصالح الهيئات المحلية	أ.5.1				
تحديد المعايير اللازمة للهيئات المحلية الرائدة في توظيف أهداف التنمية المستدامة	أ.1.2	حشد الهيئات المحلية لتوظيف أهداف التنمية المستدامة	أ.2		
متابعة وتقييم التزام الهيئات المحلية بتوظيف أهداف التنمية المستدامة	أ.2.2				
تنظيم فعالية للاحتفاء بالهيئات المحلية التي تؤدي دوراً بارزاً في توظيف أهداف التنمية المستدامة	أ.3.2				
تصميم نسخة أولية للحملات الإعلامية التي تطلقها الهيئات المحلية لتوعية المواطنين بأهداف التنمية المستدامة	أ.1.3	دعم الهيئات المحلية في الحملات التي تطلقها للتوعية بأهداف التنمية المستدامة	أ.3		
إطلاق حملة وطنية للتوعية بأهداف التنمية المستدامة	أ.2.3				
تقديم الاستشارات والمساعدة الفنية للهيئات المحلية من أجل التوعية بأهداف التنمية المستدامة	أ.3.3				
تنفيذ الحملات الإعلامية من قبل الهيئات المحلية	أ.1.4	توعية المواطنين بأهداف التنمية المستدامة من خلال الهيئات المحلية	أ.4		
تصميم وتنفيذ برامج المشاركة المجتمعية	أ.2.4				
تطوير برنامج سفير أهداف التنمية المستدامة	أ.3.4				
دعم مشاركة المواطنين في عمليات التخطيط في الهيئات المحلية	أ.4.4				

النشاط	رقم النشاط	الهدف المحدد	رقم الهدف المحدد	الهدف الاستراتيجي	هوية الهدف الاستراتيجي
إطلاق حملة مناصرة لحث الحكومة المركزية على تهيئة بيئة تمكن الهيئات المحلية من المساهمة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة	ب.1.1	تهيئة بيئة تمكن الهيئات المحلية من المساهمة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة	ب.1	المناصرة	ب.
إعداد ملخصات السياسات والتقارير حول أهداف التنمية المستدامة على المستويين المحلي والوطني	ب.1.2	تعزيز الوعي والمشاركة والعمل من أجل التنمية المستدامة	ب.2		
تشكيل شراكات وتحالفات مع المنظمات غير الحكومية ومنظمات المجتمع المدني والأوساط الأكاديمية ووسائل الإعلام المحلية لتعزيز تبني أهداف التنمية المستدامة وتنفيذها.	ب.2.2				
التعاون مع المنظمات الدولية والجهات المانحة للوصول إلى الموارد والمساعدة الفنية للمشاريع المتعلقة بأهداف التنمية المستدامة.	ب.3.2				



النشاط	رقم النشاط	الهدف المحدد	رقم الهدف المحدد	الهدف الاستراتيجي	هوية الهدف الاستراتيجي
مراجعة الخطط الاستراتيجية للتنمية والاستثمار المعدة وتحديثها بناء على متطلبات إعداد الخطط المتعلقة بأهداف التنمية المستدامة	ج.1.1	مواءمة الخطط التنموية المحلية الاستراتيجية مع أهداف التنمية المستدامة	ج.1	تنفيذ أهداف التنمية المستدامة	ج.
محاولة إدماج غايات أهداف التنمية المستدامة ذات الأولوية	ج.1.2	إطلاق عملية التوطين	ج.2		
تقييم القدرات المؤسسية وتصميم مجموعات البرامج التي تستهدف بناء قدرات المؤسسات الشريكة	ج.1.3	حشد الموارد المحلية	ج.3		
مساندة الهيئات المحلية في تحسين مصادر إيراداتها	ج.2.3				
مساندة اعتماد مفهوم العمل التطوعي لدى الهيئات المحلية	ج.3.3				
تحسين متطلبات الشراكة بين القطاعين العام والخاص	ج.4.3				
تعزيز اللامركزية المالية والتحويلات الحكومية	ج.5.3				
تحسين القدرات المؤسسية لدى الهيئات المحلية	ج.1.4		تطوير القدرات لضمان وجود القيادة المحلية الفعالة والمسؤولة		
الارتقاء بالخدمات التي تقدمها الهيئات المحلية	ج.2.4				
رفع مستوى الوعي وبناء قدرات الهيئات المحلية في مجال التعاون اللامركزي	ج.1.5	تعزيز ودعم مبادرات التعاون اللامركزي	ج.5		
تيسير انخراط الهيئات المحلية في الشراكات مع نظيراتها الدولية.	ج.2.5				
تقديم المساعدة الفنية للهيئات المحلية في متطلبات التعاون اللامركزي	ج.3.5				
دعم الهيئات المحلية في تنفيذ مبادراتها الخاصة بأهداف التنمية المستدامة	ج.1.6	دعم مبادرات الهيئات المحلية لتنفيذ تدخلات أهداف التنمية المستدامة	ج.6		

النشاط	رقم النشاط	الهدف المحدد	رقم الهدف المحدد	الهدف الاستراتيجي	هوية الهدف الاستراتيجي
تحديد المؤشرات ذات الأولوية	1.1.د	بناء القاعدة المؤسسية لمتابعة أهداف التنمية المستدامة ورفع التقارير بشأنها على نحو فعال	1.د	متابعة تحقيق أهداف التنمية المستدامة	د.
تحديث الغايات ذات الأولوية والمؤشرات المرتبطة بها على منصة أهداف التنمية المستدامة	2.1.د				
تحديد إطار المتابعة	3.1.د				
مأسسة منهجية المتابعة	4.1.د				
تعزيز قدرات الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني	1.2.د	تفعيل الشراكات لجمع البيانات المتعلقة بغايات أهداف التنمية المستدامة ذات الأولوية	2.د		
تطوير قدرات الهيئات المحلية	2.2.د				
العمل الفعلي على جمع البيانات وإعداد التقارير بشأنها	1.3.د	دعم عملية المتابعة والتقييم	3.د		
تعزيز دور مؤسسات المتابعة والإشراف على عملها	2.3.د				
إصدار التقارير المحلية الطوعية والتقارير الوطنية الطوعية	3.3.د				
جمع البيانات حول مبادرات الهيئات المحلية وأصحاب المصلحة والمجتمع الدولي ومشاركتها على المنصة	1.4.د	التحديث المنتظم وتطوير بوابة أهداف التنمية المستدامة	4.د		
تصميم مواد تعليمية تفاعلية لرفع مستوى الوعي وبناء القدرات	2.4.د				



## مسؤوليات الهيئات المحلية

يمكن تلخيص مسؤوليات الهيئات المحلية في توطين أهداف التنمية المستدامة على النحو التالي: أولاً، يتم تكليف الهيئات المحلية بتنفيذ حملات إعلامية محلية لتثقيف مواطنيها حول أهداف التنمية المستدامة، استكمالاً للحملة المركزية التي يقودها الاتحاد الفلسطيني للهيئات المحلية، وللاستفادة من قربها من المجتمع. ثانياً، إنّ الهيئات المحلية مكلفة بإدراج أهداف التنمية المستدامة في خططها الاستراتيجية للتنمية والاستثمار، ومواءمة المشاريع المحلية مع أهداف التنمية المستدامة والاستفادة من معرفتها بالاحتياجات المحلية. ثالثاً، يجب على الهيئات المحلية دمج متابعة تحقيق أهداف التنمية المستدامة في متابعة الخطط الاستراتيجية للتنمية والاستثمار الخاصة بها، وذلك باتباع المنهجية التي طورها اتحاد الهيئات المحلية. رابعاً، ينبغي على الهيئات المحلية تعزيز تقديم الخدمات، بما يتماشى مع التزاماتهم القانونية، بدعم من الجهود المركزية التي تقودها وزارة الحكم المحلي لتحسين الخدمات المقدمة للمواطنين. خامساً، تتولى الهيئات المحلية مسؤولية تنفيذ المشاريع التي تسهم في تحقيق أهداف التنمية المستدامة، بدعم من مبادرات التمويل المركزية. سادساً، تشجيع الهيئات المحلية على جمع بيانات الرصد ذات الصلة، مع الاستفادة من قربها من مصادر المعلومات واتباع المنهجية المتفق عليها. سابعاً، تعزيز الشراكات مع الأوساط الأكاديمية، والقطاع الخاص، ومنظمات المجتمع المدني. ثامناً، ينبغي على الهيئات المحلية تمكين فئات المجتمع من المشاركة بفعالية في التخطيط والرصد والدفاع عن احتياجات المجتمع. وأخيراً، من المتوقع أن تشارك الهيئات المحلية بنشاط في أنشطة بناء القدرات والمراقبة التي يقوم بها اتحاد الهيئات المحلية.

## مسؤوليات الاتحاد الفلسطيني للهيئات المحلية

تشمل مسؤوليات الاتحاد في خطة توطين أهداف التنمية المستدامة الأدوار الرئيسية التالية: المشاركة الفعالة في اجتماعات اللجان الوطنية لتحديد الأولويات الوطنية لأهداف التنمية المستدامة. ثانياً، قيادة حملات التوعية، ومبادرات الرصد، وجهود المناصرة، وتوثيق أنشطة التوطين بالتعاون مع الهيئات المحلية، ويشمل ذلك تقديم الدعم الفني وإدارة البيانات ذات الصلة المتعلقة بأهداف التنمية المستدامة وغاياتها ذات الأولوية. ثالثاً، إقامة شراكات استراتيجية مع مكتب رئيس الوزراء، ووزارة الحكم المحلي، والجهاز المركزي للإحصاء وغيرهم من أصحاب المصلحة المحليين والدوليين. رابعاً، إنتاج تقارير الرصد بشكل مستمر، وإدارة المعرفة، وتوثيق الدروس المستفادة. خامساً، تعزيز وعي ومعرفة الهيئات المحلية بأهداف التنمية المستدامة، والاستفادة من العلاقة الموثوقة التي تربط الاتحاد مع الهيئات المحلية. سادساً، حشد الهيئات المحلية من أجل توطين أهداف التنمية المستدامة، نظراً لقدرة الاتحاد ومصداقيته بين الهيئات المحلية. سابعاً، دعم الهيئات المحلية في حملاتها التوعوية. ثامناً، دعوة الحكومة المركزية إلى خلق بيئة تمكينية للهيئات المحلية للمساهمة في أهداف

التنمية المستدامة، مما قد يتطلب دعم بناء القدرات من الجهات المانحة والتعاون مع منظمات المجتمع المدني والأوساط الأكاديمية. تأسفًا، تطوير منصة أهداف التنمية المستدامة لعرض التقارير ورصد إنجازات الهيئات المحلية في أهداف التنمية المستدامة. عاشرًا، تعزيز التعاون اللامركزي مع الحكومات والجمعيات المحلية الدولية.

## مسؤوليات أصحاب المصلحة الآخرين

تنقسم المسؤوليات ضمن خطة توطين أهداف التنمية المستدامة بين المؤسسات والجهات الرئيسية. تعمل وزارة الحكم المحلي على مواءمة خطط التنمية المستدامة مع أهداف التنمية المستدامة، وتوفير الموارد المحلية، وبناء قدرات الهيئات المحلية، والتعاون مع اتحاد الهيئات المحلية في تحقيق أهداف التنمية المستدامة. فيما يتولى الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني مسؤولية تحديد وتكييف وتحديد مؤشرات رصد أهداف التنمية المستدامة ذات الصلة، وإنشاء إطار للرصد، وجمع بيانات الرصد والإبلاغ عنها. ولمجلس الوزراء دور في قيادة عمل اللجنة الوطنية لأهداف التنمية المستدامة، وتحفيز المؤسسات الحكومية على التخطيط لأهداف التنمية المستدامة والمشاركة في أعمال اللجنة، ودعم اللامركزية المالية، وإصدار سياسات مراقبة أهداف التنمية المستدامة، ومراقبة أداء الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني. كما يمكن للجهات المانحة ومنظمات المساعدة الدولية توفير التمويل والدعم الفني والتنسيق للمساعدة في تنفيذ خطة توطين أهداف التنمية المستدامة بشكل فعال.

## إطار رصد توطين أهداف التنمية المستدامة

يتعلق إطار الرصد على وجه التحديد بتقييم نجاح خطة توطين أهداف التنمية المستدامة نفسها، وهو يختلف عن الإطار الأوسع المستخدم لرصد أهداف التنمية المستدامة. يقدّم الجدول الوارد في خطة التوطين إطارًا رصديًا لخطة توطين أهداف التنمية المستدامة على مستوى الهيئات المحلية الفلسطينية، بما يشمل النتائج والمخرجات، مصحوبًا بمؤشرات لقياس كليهما، ووسائل التحقق من هذه المؤشرات، والمسؤولية المحددة لرصدها.

تشكّل هذه الوثيقة ملخصًا للخطة، للحصول على الوثيقة الكاملة، يرجى زيارة موقع الاتحاد [www.apla.ps](http://www.apla.ps)



LGUs' SDGs achievements. Tenth, strengthening decentralized cooperation with international local governments and associations.

## Other Stakeholders' Responsibilities

The responsibilities within the SDGs localization plan are divided among key institutions and entities. The Ministry of Local Government (MoLG) is tasked with aligning SDIPs with the SDGs, mobilizing local resources, building LGU capacities, and collaborating with the Association of Palestinian Local Authorities (APLA) on SDG targets. The Palestinian Central Bureau of Statistics (PCBS) is responsible for identifying, adapting, and defining relevant SDGs monitoring indicators, establishing a monitoring framework, and collecting and reporting monitoring data. The Council of Ministers has a role in inviting APLA to participate in the SDGs national committee, prompting governmental institutions to plan for SDGs targets, supporting fiscal decentralization, issuing policies for SDGs monitoring. Donors and international aid organizations can provide funding, technical support, and coordination to assist in implementing the SDGs localization plan effectively.

## Monitoring Framework for SDGs Localization

The monitoring framework pertains specifically to the evaluation of the success of the SDGs localization plan itself, distinct from the broader framework used to monitor the SDGs. The framework is developed following the guidance provided in Activity D.1.3. The provided Table in the original plan furnishes a monitoring framework for the Palestinian SDGs localization plan, encompassing outcomes and outputs, accompanied by indicators for measuring both, means of verification for these indicators, and the designated responsibility for monitoring them.

---

**This is a condensed overview of the plan, for the complete document, please visit APLA's website at [www.apla.ps](http://www.apla.ps).**



## Responsibilities of LGUs

The responsibilities of LGUs in localizing the SDGs can be summarized as follows: Firstly, LGUs are tasked with implementing local media campaigns to educate their citizens on SDGs, complementing the central campaign led by APLA, leveraging their proximity to the community. Secondly, LGUs are mandated to include SDGs in their Strategic Development and Investment Plans (SDIPs), aligning local projects with SDG objectives and utilizing their knowledge of local needs. Thirdly, LGUs must integrate SDG monitoring into their SDIP monitoring, following the methodology developed centrally by APLA. Fourthly, they should enhance service delivery, in line with their legal obligations, with support from the central efforts led by MoLG to improve service conditions. Fifthly, LGUs are responsible for implementing projects contributing to SDGs, supported by centralized funding initiatives. Sixthly, LGUs are encouraged to collect relevant monitoring data, capitalizing on their proximity to information sources and following the agreed-upon methodology. Seventh, they should foster partnerships with academia, the private sector, civil society organizations, and women's groups. Eighth, LGUs should empower community groups to actively participate in planning, monitoring, and advocating for community needs. Finally, LGUs are expected to actively engage in APLA's advocacy, capacity-building, and monitoring activities.

## Responsibilities of APLA

APLA's responsibilities in the SDG localization plan encompass the following key roles: active participation in national committee meetings and additional PMO-led gatherings dedicated to identifying national priorities for SDGs. Secondly, leading awareness campaigns, monitoring initiatives, advocacy efforts, and documentation of localization activities in collaboration with LGUs. This includes providing technical support and managing relevant data related to SDGs and their priority targets. Thirdly, establishing strategic partnerships with PMO, MoLG, PCBS and other local and international stakeholders. Fourthly, consistently producing monitoring reports, managing knowledge, and documenting lessons learned. Fifthly, educating LGUs on SDGs, leveraging APLA's trusted relationship with LGUs and its personnel's availability. Sixthly, mobilizing LGUs for SDGs localization, given APLA's capacity and trustworthiness among LGUs. Seventh, supporting LGUs in their awareness-raising campaigns. Eighth, advocating for the central government to create an enabling environment for LGUs to contribute to SDGs, potentially requiring capacity-building support from donors and cooperation with CSOs and academia. Ninth, developing an SDGs platform for reporting and monitoring



St. Obj. ID	Strategic Objective	Sp. Obj. ID	Specific Objective	Activity ID	Activity
C.	Implement the SDGs	C.1	Align SDIPs with the SDGs	C.1.1	Review and update the created SDIPs based on SDG planning requirements
		C.2	Kick start the localization process	C.2.1	Pilot integration of priority SDGs targets
		C.3	Mobilize local resources	C.3.1	Conduct capacity and institutional assessment and design capacity and institution building packages
				C.3.2	Support LGUs to improve own source revenues
				C.3.3	Support the adoption of the philanthropy concept by LGUs
				C.3.4	Improve conditions for PPP
				C.3.5	Support fiscal decentralization and improve government transfers
		C.4	Build the capacities for effective and responsible local leadership	C.4.1	Improve the institutional building of LGUs
				C.4.2	Improve service delivery by LGUs
		C.5	Promote and support Decentralized Cooperation	C.5.1	Raise Awareness and Build Capacities of LGUs in decentralized cooperation
				C.5.2	Facilitate LGUs engagement with international LGUs and organizations.
				C.5.3	Provide technical assistance for LGUs in decentralized cooperation requirements
		C.6	Support LGUs initiatives for implementation of SDGs interventions	C.6.1	Assist LGUs in executing SDGs interventions



The table below presents a list of the main proposed activities aimed at realizing the strategic objectives outlined in the localization plan.

St. Obj. ID	Strategic Objective	Sp. Obj. ID	Specific Objective	Activity ID	Activity
A.	increase awareness on SDG	A.1	Educate LGUs on SDGs	A.1.1	Prepare educational material targeting LGU mayors and employees
				A.1.2	Conduct a conference for LGUs on SDGs
				A.1.3	Form an alliance for the awareness raising campaign
				A.1.4	Train relevant employees in LGUs on SDGs localization
		A.2	Mobilize LGUs to localize SDGs	A.2.1	Identify the criteria for champion LGUs localizing the SDGs
				A.2.2	Monitor and evaluate the commitment of LGUs to localize SDGs
				A.2.3	Conduct SDG localization Champion event
		A.3	Support LGUs in their awareness raising campaigns on SDGs	A.3.1	Design the draft LGU media campaign to educate citizens on SDGs
				A.3.2	Conduct national campaign to raise awareness on SDGs
				A.3.3	Provide technical advice and assistance to LGUs on SDGs awareness
		A.4	Increase local community awareness and involvement with SDGs	A.4.1	Implement the media campaign by LGUs

To accomplish APLA's endeavor, a set of activities has been proposed. This plan has been designed to be adaptable to the institutional and financial conditions of both APLA and LGUs, allowing for effective monitoring, evaluation, and alignment with fundraising and coordination efforts. It's important to note that this action plan is a dynamic document that will be regularly updated and improved to address potential challenges that may arise during its implementation, such as institutional, policy, or capacity-related issues. The action plan is structured into three levels: strategic objectives, specific objectives, and activities. Chart below illustrates the overview of the applied methodology to develop the localization plan.

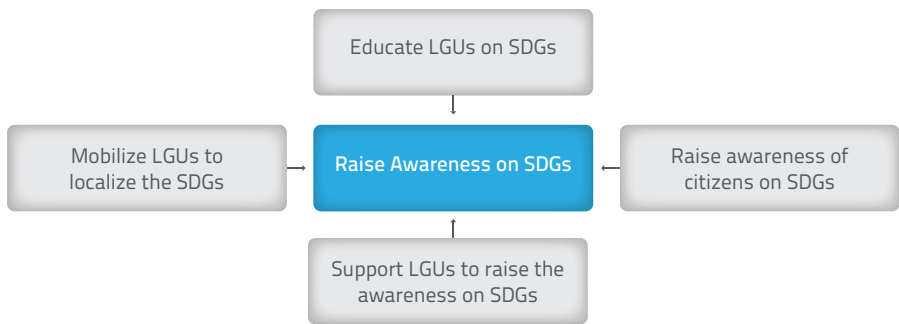


Figure (2): Overview of the Approach to Create the SDGs Localization Plan



Ministry of Local Government (MoLG) and UN-Habitat encountered difficulties, particularly because many indicators require local-level data, which is generally not regularly updated. The Palestinian Central Bureau of Statistics (PCBS) often conducts surveys and censuses independently, without involving local government units, and such surveys are not conducted annually. Additionally, data is often not disaggregated by sex, age, or disability status. Local government units have the potential to provide valuable data related to basic services, public transportation, land use, urbanization, cultural heritage, waste management, air quality, and public spaces.

## SDGs Localization Plan in Palestine

There are relevant international guidelines to adapt SDGs for local contexts; drawing insights from global instances of localization. A collaborative effort involving three international organizations—the Global Taskforce of local and regional governments, UN-Habitat, and UNDP—led to the development of the **'Roadmap for Localizing the SDGs: Implementation and Monitoring at the Subnational Level'**.

This guide aims to aid countries worldwide in customizing the SDGs to suit their unique legal frameworks and challenges, offering flexibility. It introduces four key components, referred to as strategic objectives in APLA's Localization Plan:



**Awareness raising on the SDGs at the local level.**



**Advocacy for the perspective of LGUs on the SDGs vis-à-vis the national level.**



**Implementation of the SDGs on the local level.**



**Monitoring the implementation of the SDGs on the local level.**

Following the guidance outlined in the roadmap and drawing upon the expertise of the expert team, APLA set a series of 'specific objectives' that has been identified for each strategic objective, to achieve localization and answering both questions;

**How** local and regional governments can support the achievement of the SDGs at the national level by means of action carried out from the bottom up and

**How** the SDGs can provide a framework for local development policy

The national team collaborates closely with pertinent UN agencies to ensure alignment of their efforts. The Palestinian government has played a facilitating role in supporting UN organizations and forging partnerships. This has been achieved by designating public institutions with specific responsibilities for achieving particular SDGs and by matching each Goal with the corresponding UN organization, UN organizations in Palestine coordinate their support and identify their respective programming as part of the UN Development Assistance Framework (UNDAF), as detailed in the table below:

Goal	Focal Point in PA	UN Organization
1,10	Ministry of Social Development	UNDP, UNICEF
2	Ministry of Agriculture	FAO
3	Ministry of Health	WHO
4	Ministry of Education	UNESCO
5	Ministry of Women Affairs	UN Women
6	Water Authority	UNICEF
7	Energy and Natural Resources Authority	UNDP
8	Ministry of Labor and Ministry of National Economy	ILO
9	Ministry of National Economy and Ministry of Housing and Public Works	UNIDO
11	Ministry of Local Government and Ministry of Housing and Public Works	UN Habitat
12,13,14,15	Environment Quality Authority	UNDP
16	Ministry of Justice	UNDP
17	Office of the Prime Minister	UNSCO

## Challenges of SDGs Implementation in Palestine

The State of Palestine faces several challenges in reporting on the progress of achieving the SDGs. The primary obstacle is the lack of comprehensive data, especially for indicators that rely on national surveys, which are infrequently updated due to financial constraints. Additionally, administrative records from both public and private organizations often lack the necessary information and may not be readily available or complete for reporting on SDG indicators. Consequently, the national data covers only 186 out of 293 indicators. Other challenges stem from limited control over certain areas, such as Jerusalem and Area C, as well as border and natural resource management. Insufficient funding and the weak capacity of national institutions further hinder the reporting process. When preparing the SDG 11 progress report, both the

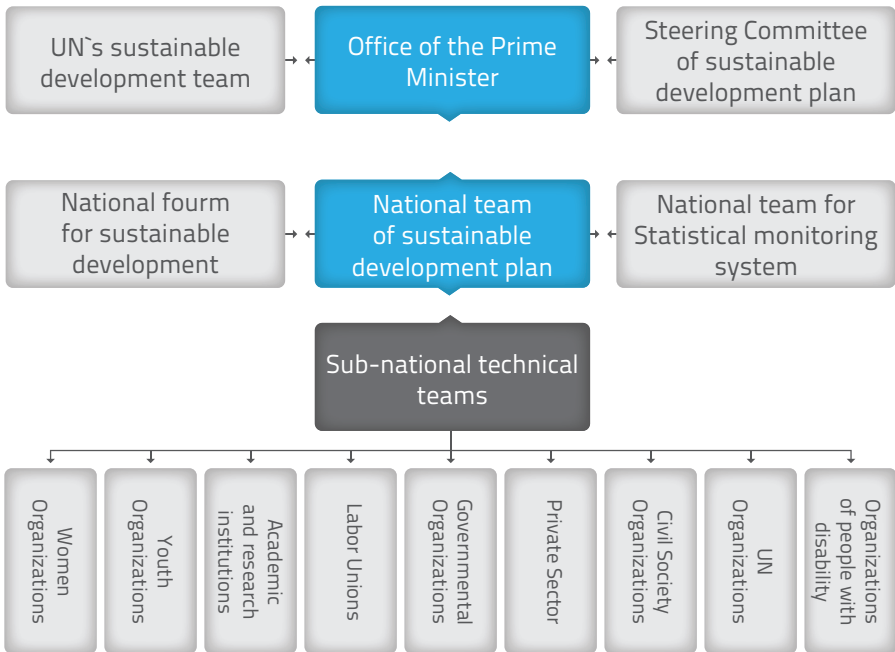


Figure (2): Institutional Arrangements for SDGs in Palestine.



Palestinian local authorities develop a four-year planning process known as the Strategic Development and Investment Plan (SDIP); a tool used by the government to support local development and initiatives through the Ministry of Local Government (MoLG). The SDIP involves a participatory approach to development planning, encompassing various themes such as economic, social, environmental, and even political aspects, extending beyond the LGU's core mandate. Components of the SDIP include implementation plans for municipal projects and programs, monitoring and evaluation plans, estimated budgets, and responsibilities for financing and implementation. While the SDIP's planning horizon is four years to align with the LGU council's term, it includes an 8–10-year vision for broader community development goals. The SDIP addresses themes within the LGU's mandate and those under the purview of other stakeholders. To integrate the Sustainable Development Goals (SDGs) into SDIP formulation, the MoLG has enhanced planning methodologies, incorporating SDGs and covering economic, social, environmental, infrastructure, and governance sectors. An annex to the SDIP manual guides the operationalization of SDGs in planning, contributing to localization efforts and ensuring LGU priorities align with SDGs.

## Localization of SDGs; Think Global, Act Local

The successful implementation of SDGs relies on localization and multi-level governance, with local governments serving as crucial intermediaries for facilitating partnerships. International dialogues, including those organized by the UN and United Cities and Local Governments (UCLG), have emphasized the role of local governments in defining, delivering, and communicating the SDGs to local stakeholders and citizens, building broad-based ownership and accountability at the local level. Local and regional governments (LRGs) are already working on implementing the SDGs in their areas, given that 65% of the targets have been decentralized to them globally. Localization involves adapting, implementing, and monitoring the SDGs at the local level, ensuring that they are integrated into local development agendas and policies. This process involves both how LRGs can contribute to achieving the SDGs nationally through bottom-up actions and how the SDGs can guide local development policies. Partnerships, particularly multi-stakeholder collaborations, are essential for SDG localization, as they help address capacity limitations and promote knowledge sharing and policy integration. Effective intermediary functions are required to coordinate diverse activities led by different sectors at the local level and ensure the success of multi-stakeholder partnerships in pursuing the SDGs. Local governments hold a unique position as key intermediaries in the localization of the SDGs due to their broad

Localizing the SDGs involves adapting them to subnational contexts, spanning from defining objectives to monitoring progress, with APLA aligning its strategies with SDGs and engaging experts to formulate a ‘SDGs Localization Plan in Palestine.’ This plan aims to foster sustainability management, address challenges, and provide an institutional framework, coordination mechanisms, and a roadmap for SDGs localization in Palestinian LGUs.



Figure (1): Sustainable Development Goals (Source: UN Website).

Palestinian LGUs play a vital role in public administration, state-building, and democratization. Before the Palestinian Authority (PA) was established, these local bodies were responsible for delivering public services to the Palestinian people, filling a critical gap. Currently, there are 443 LGUs, categorized into ‘A, B, C’ municipalities, and village council. However, these LGUs face significant challenges including fiscal sustainability, limited resources, and an unclear legal framework that hampers effective service provision. While the law grants LGUs a broad range of functions, practical decision-making often requires PA approval, leading to a lack of administrative and financial autonomy. The absence of a consistent intergovernmental finance system further compounds their financial struggles, as the PA does not provide regular grants or transfers to address these issues. Despite their mandated roles, LGUs vary in institutional capacity, primarily driven by size discrepancies. Additionally, conflicting laws and bylaws further complicate the local government sector’s governance.

## Association of Palestinian Local Authorities – APLA

Founded in 1997, The Association of Palestinian Local Authorities (APLA) is an independent semi-governmental nonprofit association that forms a comprehensive framework that holds all the Palestinian local authorities and is mandated to represent and lobby for their collective interests of them, by supporting capacity building among local governments, facilitating the exchange of knowledge and best practices, linking local municipalities with international ones, representing them on all levels nationally, regionally, and internationally, and serving as a vehicle for dialogue between the central government and Local Governmental Units (LGUs) by using all means and instruments of lobbying and advocacy.

### Background Information

In 2015, the United Nations endorsed the Sustainable Development Goals (SDGs), a global initiative aiming to eradicate poverty, protect the environment, and promote worldwide peace and prosperity by 2030. SDGs introduced a more comprehensive approach encapsulated in the concept of the 5Ps: People, Planet, Prosperity, Peace, and Partnerships. These 5Ps serve as a guiding framework that recognizes the interconnectedness of social, environmental, and economic dimensions of sustainable development. By emphasizing the importance of inclusivity, environmental stewardship, economic growth, peace and stability, and collaborative partnerships, the SDGs aim to create a more sustainable and equitable world for current and future generations.

These SDGs consist of 17 overarching goals and a total of 169 targets, each with number of indicators to measure progress. In total, there are 247 indicators aimed at assessing each country's compliance by 2030. Unlike the Millennium Development Goals (MDGs), the SDGs underwent extensive consultation processes at national, regional, and global levels, incorporating local perspectives and fostering broad ownership and commitment to the goals. This inclusive approach has made the SDGs more widely adopted and relevant. Sustainable development, as outlined in the 2030 Agenda, emphasizes meeting present needs without compromising the ability of future generations to meet their own needs and consists of economic, social, and environmental pillars. This holistic approach brings together various international treaties and declarations, providing a transformative framework to guide policy-making and development processes.





الاتحاد الفلسطيني للهيئات المحلية  
Association of Palestinian Local Authorities

## SDGs Localization Plan in Palestinian LGUs